



馬總統的工具機企業之旅

文 / 劉仁傑老師

因為從事工具機產業的學術研究與產學合作，受到企業領導人的邀請，我先後參與過台中精機、台灣區工具機暨零組件同業工會、台灣麗偉的歡迎馬總統到訪盛會。而馬總統參訪威立機電，也因為與東海大學的產學合作計畫，獲得了極富意涵的第一手資訊。

馬英九總統即將卸任，本文從2010年他訪問台中精機、協力廠鉅茂精密開始，扼要回顧我所知道的馬總統工具機企業之旅，一方面肯定很少國家領導人如此關注工具機企業，一方面解讀在工具機企業升級與發展過程之意涵。

熟稔大度山黃金縱谷

馬總統對工具機產業群聚的認知，是從2010年4月16日參觀台中精機及其協力廠鉅茂公司開始。他說，當時與台中精機協力廠座談，是聽取關於兩岸洽簽ECFA的建言。他並透露，工具機列入兩岸經濟合作架構協議的早期收穫清單，是當時談判的重要指標。

他顯然對於鉅茂精密公司的賴老闆念念不忘，在很多場合他提到賴老闆公司員工包括兒子、太太與女婿，卻能夠生產CNC車床不可或缺的精密零組件。

記得當時台中精機總經理黃明和，在簡報中一開頭，就表達工具機業界支持兩岸早日簽訂ECFA：「若不簽，業者繼續等下去，恐怕就會等死」。而當時賴清基董事長一席「母豬活得久，小豬才有奶」；被轉成擴大接單、大企業根留台灣，才能發揮母雞帶小雞的精神。

經過商業週刊包裝的「中部地區大度山下六十公里長的黃金縱谷」，也讓馬總統朗朗上口。鉅茂精密1975年創業，座落在台中工業區外圍的住宅區，鄰近台中精機，在產業群聚的中心位置。

鉅茂精密原名是明祺工業社，近年在經濟部登錄公司後才改名鉅茂精密，是典型的家族企業，設立之初即與台中精機關係密切，目前交貨佔營業額的70%。作業區域主要是在二幢房屋的一樓空間，內有CNC車床、綜合加工機、傳統高速車床、鑽孔機等加工的機台分散其中。由於加工之相關零組件，規格種類多達百餘種，家族成員的安定，是能夠追隨台中精機成長的關鍵。

技職教育的變革與重建

台灣區工具機暨零組件同業工會卓永財理事長的上任，帶動了產學之間的活絡關係。除在會員大會邀請總統與會之外，也曾在許多場合呼籲拉近產學落差的重要性，2013年孔子誕辰前夕應邀到總統府進行以「教育是產業競爭力的關鍵」為題的專題報告。雖然大學應打破SCI論文主義的建言，一時之間還很難得到具體回應，但對技職教育的重建，顯然已經得到巨大的迴響。

在落實產學訓方面，馬總統參訪威立機電的發現，已經成為重要指標。他經常提到22歲的張家維，高工三年級到威立實習，高工畢業後邊工作邊唸勤益科大，大四時已經領到35K，

並且在組裝現場成為不可或缺的新秀。馬總統認為產學訓制度不但可激發年輕人的創意，還可為產業界、學校各方發展不同的空間。

在總統府的網站上，紀錄著2012年4月27日歲立機電的參訪，以及直接與平均約20歲的在學從業員的對話。馬總統感性的說：

結束參訪的路上，看著家維代表全體在歲立培訓的同學所送我的浮雕，回想起同學們自信而充滿希望的眼神，我的心情也跟著振奮不已。那天我問家維：「你一面工作、一面訓練、一面上課，會不會太忙？」他靦腆地笑答：「不會忙，是充實。」多麼成熟自信的年輕人！謝謝歲立機電團隊，謝謝所有願意給年輕人機會的企業主，讓我們繼續為臺灣產業的新手，打造一個前途光亮的未來。

產業領導人的大聲疾呼，優良企業高階主管的育才與惜才，正讓技職教育得到重建。近年台中高工人氣的翻升，顯然與當前就業市場不佳、技職教育的重建，息息相關。

我個人最近四年在歲立機電的現場輔導顯示，這批實作人才因為學習快、可塑性高，已經成為現場精實變革的基礎人才。修習TPS(豐田生產系統)的大學工業工程系實習學生與能夠實作的科大精密工具機組技職生，在製造現場精實變革過程，正展現強強互補的合作關係。

感銘工具機精實變革熱潮

猶記得在為馬總統導覽現場時，友嘉集團朱志洋總裁特別提到近年由台中精機與永進機械主導的工具機M-Team所帶動的TPS學習風潮，並對友嘉集團所屬企業跨越多國的FNPS，做了扼要的說明。他用台灣麗偉的示範線，解說如何分站與節拍供料，以及人員透過移動模式進行裝配的流程變革，能夠大幅縮短Lead Time，提高產出。

那場交流會議，朱總裁除介紹當初併購台灣麗偉過程與成果、全球所屬集團企業之外，也特別從研發預算、人才培育與工廠用地取得，為產業界請命。隨行的經濟部沈榮津次長與其他官員的回應，大致能讓賓主盡歡。對於精實變革帶動的快速生產，以及併購歐日先進國企業移植台灣的產業升級，更寄予高度的期待。

馬總統在任期內展現了對工具機產業特質與人物的熟稔，工具機企業之旅留下的區域經濟整合、人才培育與產業升級議題，也確實反映當時的時空環境與民意需求。雖然馬總統在低民調中結束任期，懷著臨別依依的感觸，用回顧他的工具機企業之旅，表達誠摯的敬意。

