



東海大學精實系統實驗室揭牌啓用

文 / 劉仁傑老師

東海大學精實系統實驗室在各界祝福下4月28日正式揭牌啓用，同時舉辦生產系統轉型與附加價值創造研討會。這個結合產業界捐助資源的實驗室啓用，被認為是東海大學精實系統團隊發展的一項里程碑。

M-Team聯盟會長、台中精機總經理黃明和，以及友嘉實業集團總經理陳向榮，以產業界代表與捐助人代表擔任揭牌儀式貴賓，兩人勉勵精實系統團隊，培養產業精實系統推動人才，透過產學合作促進台灣產業升級。

結合產業界捐助 打造產學互動平台

參與揭牌的貴賓還包括台灣引興董事長王慶華、中衛發展中心總經理蘇錦綸、尚園科技董事長李敏郎、建德工業總經理紀秋煌、準力機械總經理何政蒼等產業界人士120人與會。東海大學工工系所同仁、畢業系友約60名，共有180位產學人士

參與盛會。

東海大學精實系統團隊以作者與張書文副教授為核心，是一個跨校跨國的團隊，耕耘精實系統超過20年。眾所週知，源自於日本豐田汽車，經歷數十年進化的精實系統(豐田生產系統，TPS)，是全球公認具備消除流程浪費和創造價值的顯學。精實系統團隊結合實驗室啓用，以「成為全球精實系統研究重鎮，持續透過教學、研究和產學互動平台造福產業社會」作為期許，得到精密機械暨自行車業認同，並實際以資金與實物捐助，廣受各界注目。

我們長期與中台灣產業界互動密切，2000年起經常舉辦論壇，致力於精實系統推動與產業升級，2006年更從自行車A-Team研究成果出發，與中衛發展中心共同促成工具機M-Team設立。配合精實系統實驗室的啓用，將透過產學合作機制每年與20家企業合作，積極培養優秀

TPS人才，並透過研討會舉辦與業界共同學習知識與交換心得，發揮精實知識學習、普及與精進的平台角色。

設計理念：台灣豐田學中心

精實系統實驗室的內部構思來自張書文副教授，當天特別由他為貴賓進行實地導覽。他並詳細說明精實系統團隊的研究與推廣成果，獲得工工系所與系友大力支持，2008年被確認為系所重點發展方向的過程。事實上，佔地超過40坪的精實系統實驗室，設計概念與內容源自他執筆的「豐田學中心」企劃書，經集思廣義後



張書文老師進行現場導覽



揭牌貴賓與21家後援企業代表合影



左起為洪堯勳主任、王立志院長、陳向榮總經理、黃明和總經理、劉仁傑教授、張書文副教授

才定名。張老師同時肩負總企劃、總協調和監造責任。他說，設計理念將工工系的「工」字與TPS、Taiwan的「T」字巧妙融合於空間的佈置，饒富特殊涵義。他並相信，精實系統團隊暨實驗室的未來發展，將如同實驗室週邊剛剛種植的台灣山櫻花，日漸成長與茁壯。

此次揭牌暨研討會，得到PMC、上銀科技、中衛發展中心、友嘉實業、台中精機、台灣引興、台灣THK、台灣瀧澤、台灣麗偉、永進機械、旭泰機械、百德機械、尚園科技、建德工業、益全機械、逢吉工業、荷商哈廷、威立機電、準力機械、漢翔公司、福裕事業等21家企業的后援，而巨大機械、愛爾聯商速聯則發表優良案例，共襄盛舉。企業界的積極出錢出力，是讓這個教學、研究與產學互動平台

根深葉茂的沃土。

開幕研討會重點在於兩場專題演講與中台灣三大產業的6個精實案例發表。專題演講首先由台新企管總經理許文治擔任。許文治總經理是知名TPS專家，指出精實系統推動的關鍵在於心技體合一，反映在CEO認知、方法學習與知行合一，強調如何行動才是真正的關鍵。

華宴之後的感謝與期許

作者則以精實系統團隊地主身分，進行第二場專題演講，公開了工具機價值創造的第一手研究資料。我認為製造產業價值創造有兩個趨勢，亦即精實變革優勢與顧客價值優勢；而無法客觀衡量卻能夠為顧客創造實質經濟價值的方案型(solution)價值，將是工具機差異化優勢的最大關鍵。

此次舉辦生產系統轉型

與附加價值創造研討會，結合台灣中部三大產業—自行車、工具機與飛機產業，藉由生產系統改善案例發表，創造異業交流的互動平台，分享精實推動的經驗與心得。基於跨產業的精實系統推動成果報告，在台灣尚屬首創，引發參與產業界同仁的熱烈迴響。

我們十分感謝東海大學工業工程與經營資訊學系的支持，相信精實系統實驗室將成為系所發展的全新地標。我們更感謝中台灣精密機械產業的全力相挺，期待我們日常的教學與研究，與產業界日常的營運目標，能夠綿密互動，不僅在人才培育，甚至實務問題解決上都能攜手合作，共同締造兼顧物質文明與精神文明的產業社會。