



紅瓦綠樹

文 / 劉仁傑老師

2013年7月，搭乘華航班機抵達青島流亭國際機場，旋即展開考察研究行程。象徵歷史的舊城區紅瓦綠樹，襯托著膠州灣、新城區的開發與建設，以及緊鑼密鼓的5條地鐵施工，我看到一個在大陸十分少見的理想城市正在成形。

回顧1993年在國際研究夥伴邀請下曾預定前往青島，研究當地知名的輕紡工業，以及剛剛進駐的台商鞋廠。雖然因故未成行，在做研究準備時，了解青島曾經展現出與珠江三角洲、福建、寧波並列的製鞋基地潛力。20年後，台商鞋廠已經

消失，十餘家韓商鞋廠算是碩果僅存，競爭力已遠不及華南的台商。

濃郁歐洲風情

1897-1899年德國佔領膠州灣，青島市正式誕生。德國建造一個德式風格的現代化港口城市，奠基了當今青島的城市格局和建築風貌。一次戰後的巴黎和會，德國權益轉讓給日本，衍生了震驚中外的五四運動，讓青島在中國近代史留下不可磨滅的一頁。

走過長達42公里的膠州灣大橋、參觀過黃島地區三菱汽車集團所屬相關零組件企業、保稅區，再穿過9.5公里的膠州灣隧道，進入青島舊城區與向東延伸的新城區，以及處處都在施工的地鐵工程，4小時的參訪貫穿了完整的青島。

正因為對海灘的喜愛與歷史的好奇，第二天我用半天的個人時間，從五四廣場外側的海灘步行出發，沿途

觀賞海灘輝映的經貿大樓，經過新舊城區交界的太平角公園，進入德國統治遺留的舊城區，參觀八大關，特別是蔣介石行館「花石樓」等歷史遺跡。

青島的舊城區不大，站在小魚山即可眺望全貌，不僅紅瓦綠樹近在眼前，亦有機會眺望西側的膠州灣，以及東側的新城區、山、長達37公里的海灣。綿延百年的歐洲風情，百處以上的建築文化財保存尤其值得稱道，結合天然的開放海灣，已經成為青島的象徵。正因為氣候宜人，觀光旺季的夏天，旅館、海灘、古蹟人潮洶湧。

夢幻軌道海岸

興建中的青島地鐵，勾劃出2015年即將開始的夢幻軌道城市。

青島幾乎看不到自行車、機車，據說是受制於丘陵地形。城區交通壅塞，各類車輛完全無法預估到達時



蔣介石行館「花石樓」

間。到台灣路的麗晶大酒店會見一位日籍總經理，從住宿旅館沿著香港中路行程僅短短3公里卻耗掉40分鐘。計程車師傅說：「私家車天天增加，地鐵全面施工，交通全面惡化。」

地鐵22年前開始規劃，為這個城市燃起希望，2010年才正式動工。貫穿南北，連結經濟技術開發區、保稅區的黃島、膠州灣隧道、舊城區的地鐵3號線，將2015年通車。接著是交錯於整個城區的2號線與4號線，以及通往外圍到北端國際機場的1號線與延伸的黃島西端的6號線，將於2016-18年相繼完成。這是一個即將實踐的1小時城市圈規劃，可直接銜接高速公路，到濟南2小時、到北京4.5小時。

剛好讀到半島都市報的地鐵專刊，了解軌道海岸全貌，而專刊的幾篇文章，勾劃了青島人，近在眼前、即將被地鐵改變的生活希望。在都市工作的年輕人興奮的說：「地鐵修多遠，就敢住多遠」、「有地鐵，天天去海邊」。

1920年代，付出高昂的代價從日本人手中買回的青島，曾經是二次大戰前中華

民國政府的第五個院轄市。從適宜居住的觀點，估計到2020年，青島可能鶴立雞群，重回中國城市的歷史地位。

司機兼特別助理

一家台商中國營業總部設在青島。總經理的司機王師傅約三十多歲，第一天為我們開車。第三天送機單獨相處了一個小時，話題十分豐富。他理解老闆接待顧客的需求、代替老闆處理相關事宜的禮儀，讓我印象深刻。他通常送完一位客人，特別是時間太趕或天候不佳，他會暫留機場並電話確認。在我看來，他是總經理的司機兼特別助理。

王師傅先在一家日商擔任技術員，後來轉到一家韓商開車，在2009年應徵進入這家住處附近的公司，工作十分愉快。他對工作過的韓商頗有微詞。他說：「韓商對職工待遇沒有制度，只要招得到人，待遇隨時可能調低」。他認為可能是受到當地為數眾多的朝鮮籍中國人的影響。我個人在研究鞋業時也觀察到台商與韓商的差異，韓商鞋廠重用朝鮮籍職工，被認為是人才培育落後



紅瓦、綠樹、海灣

台商鞋廠的原因。

相對於韓商，他認為日商比較有制度、有原則，在日商工作過的青島人，一般印象都不錯。他甚至認為網站上的許多對日論述，不是庶民思維，並不能反映山東人對日本人的真正想法。這個說法剛好與一家青島日商貿易公司的看法一致。這位日籍總經理說：「山東人與日本人都很誠懇、認真，很適合一起工作；網路上的一致性批判言論，應該只反映了中國社會民主主義的部份素養。」

王師傅說他在福州路附近的住房是80年代末期城市改造配發的，當時是按照原建坪大小分配；隨著青島經濟發展，改造補貼條件愈來愈好。他聽說過幾年這個地區可能重新規劃，將來有機會分配到更寬的住房。在機場道別時，我彷彿看到了他年輕的活力與期待。