



琵琶湖畔

文 / 劉仁傑老師

最早看到琵琶湖，是1980年代後期留學日本時，從神戶搭乘東海道新幹線前往東京，在經過米原站後的瀨田川橋，不到十秒鐘的遠眺與驚艷。瀨田川是琵琶湖注入大阪灣的主要河川之一。

1997年第一次到大阪市立大學客座，與黃明和總經理、嚴之揚博士一同參加台中精機一家日本合作企業的十週年慶，地點就在琵琶湖畔的大津王子飯店，算是拉近了與琵琶湖的距離。直到2010年率領研究生訪問石川縣工具機企業的回程，才算真正到湖邊遊覽，欣賞琵琶湖之美。

2013年11月4日，藉由赴立命館大學琵琶湖校區演講之便，我偕同內子與長男暢遊琵琶湖，並在縣城大津市渡過愉快的夜晚。

船遊日本最大湖泊

琵琶湖位於日本滋賀縣，總面積670平方公里，

是日本最大的湖泊，相當於台灣日月潭的84倍，以國際重要濕地、生態古老豐富知名。在湖頸段的最狹處建有琵琶湖大橋，分割為北湖與南湖，北湖面積約為南湖的11倍。我們搭乘的密西根號遊覽船，從大津港出發，僅環繞南湖，歷時100分鐘。

顧名思義，密西根號是來自美國芝加哥密西根湖的概念，是一種美國復古式輪船。特徵包括可以結合船上導覽，飽覽琵琶湖風光360度全方位感受；提供美式排餐（須訂指定用餐席位）、漢堡與啤酒；欣賞船上的美國歌舞秀，歌手是船公司與美國建教合作的密西根州大學實習生等。

湖上風光首推成群的海鷗，牠們凌空接取遊客食物的技藝，像是空中的舞蹈表演。即使氣候已經轉冷，仍然對遊客充滿魅力，紛紛在船艙外側與之共舞。除了船舶經過周邊觀察到的固有山岳與建築之外，成群出現的

帆船、南來北往的快艇，也讓景觀豐富而多變。

船回到大津港，附近廣場正舉行「千人響徹琵琶湖」的高中生管樂隊表演活動。欣賞的人潮與參加表演的人潮相互呼應，青春活力顯然有效地對抗了深秋的寒氣，是一場非常難得的湖邊音樂會。我們途中離開，前往縣城的旅館。奇特的是離湖畔會場愈遠，反而愈覺得聽得清晰。

晚上的NHK新聞也報導了這項活動，參與的高中樂團人數超過800人。報導說，會場緊鄰碼頭。真的，活動開始，我們剛好從船上回到湖畔，彷彿受到大型樂團的隆重歡迎。

「國際經營最前線」講座

立命館大學琵琶湖校區的演講邀請，是去年底應邀來大阪，擔任國際經濟學會專題演講時，答應中本悟教授的。

11月5日上午的講座由中本教授主持，對象是立命館大學經濟與經營學部的師生，講題為「國際經營最前線：台日企業策略聯盟最新觀察」。

我在演講中首先提到，日本企業的對台投資始於1952年，即使歷經中國大陸磁吸效應、台灣產業面臨發展瓶頸，日本企業的對台投資仍分別在2006年與2012年創下了投資金額與投資件數的歷史新高。

同時我提及最近的緬甸考察，發現緬甸工廠結合分工、批量與嚴格管控中間庫存的生產方式，總製程時間只有6日。他們按照日本品牌要求完成的男性襯衫，售價大約4500日幣，在日本百貨公司廣受消費者青睞。而緬甸工人的平均工資只有中國大陸的五分之一。

兩相對照，我認為「數量型製造模式」已經離開中國、正經過越南與印尼、朝向緬甸、孟加拉與東非移轉。日本與台灣如果要保有製造業，必須朝向「質量型製造模式」邁進。日本企業對台投資創下金額與件數的歷史新高說明，現在才應該去台灣，台日企業結盟正是時候。

最近工具機企業的台日合資據點，已經從中國大陸朝向台灣與日本兩地延伸，正驗證了這個事實。台灣既有的生產暨協力網絡、台商在中國大陸的銷售暨服務網絡、量產技術能力、A-Team與M-Team的競爭體系創新，都說明台灣有實力邁向「質量型製造模式」，是日本企業最佳的合作夥伴。

與年輕學子對話台日合作

研討時間，多位同學表達共鳴。大約60位與會者中10%去過台灣，他們提到兩地的親近感：中日關係惡化也成為議題，我從對中國大陸與日本的實地感受，說明此一事態的風險管理意涵，台灣可以是一個重要緩衝，相互合作可以迴避風險。

演講結束，中本教授做完總結，特別鼓勵修習他所開授「國際經濟情勢」課程的同學繳交心得報告。我們在招待所共進午餐時，收到了42份的報告手稿影印本。在回程的電車上很快地看完，十分同意中本教授的看法。他說，日本的學生不善於發言討論，卻很能用文字表達。

對緬甸崛起的意義、重

新認識台日合作潛力、中日關係惡化的憂慮、學習到台日企業間的互補與信任等心得，扼要的文字躍然紙上，讓我有些感動。本文就以一位經營系大三學生的心得全文，作為結尾。

「劉老師演講開始提到『現在才應該去台灣』，這句話吸引了我的高度興趣。只有追求經濟規模、價格低廉與服務周到，已經無法維持日本產品的市場競爭，需要結合能夠產生高附加價值的台灣投資，因此日本企業持續對台投資，非常符合國際經營的差異化邏輯。我擔心日本企業的海外投資，已經習慣於追求降低成本的眼前利益，而忽略了這個重要方向，十分期待劉老師的洞察能引起企業界的共鳴。」



立命館大學琵琶湖校區