



盧溝曉月

文 / 劉仁傑老師

A教授是中國大陸一流學府的菁英，3年前從浙江省轉任北京市。他特別利用參加政府會議的中午空檔時間設宴，感謝我曾經應邀到一家大型國有企業考察精實系統推動，並提供諮詢意見。我們進入一家非常別緻的五星級酒店所屬餐廳包廂，他說：「這裡過去是中央官員宴客的地方，因為打奢，現在生意不好。」

此次與我一同研究北京現代汽車的學者吳銀澤(韓國籍，育達科技大學副教授)則對桌上的清蒸魚讚不絕口。A教授讚美銀澤一定是老饕，因為千島湖魚每天從千島湖空運到北京，是這家店的招牌菜。讓我想起4年前的千島湖之旅，也嚐過千島湖魚，顯然最上等的湖魚被送到了北京，讓高官招待國內外訪客，賓主盡歡。

北京磁吸效應

A教授比我年輕，由於熱衷政治學術，本身已經不太做研究。但由於本身的外交個

性，加上資源充沛，主持的研究中心網羅了一群全球知名的境外學者，不僅讓他國際著作等身，同時還身兼多個期刊的編輯。像北京對許多需要資源的國家元首的魅力一樣，北京對許多國際知名學者，也有不可抵擋的磁吸效應。一位美國學者甚至對台灣一所國立大學的管理學院院長說：北京開出的價位確實已讓台北邊緣化。

2003年以後，拜全球精實系統熱潮之賜，我頻繁往返兩岸，相對於廈門、上海、杭州與珠江三角洲，北京卻是很少去、也不會想去的地方。理由是過於政治，可能讓人生失去樂趣。相對於充滿政治的其它景點，南鑼鼓巷讓我感受到不同的北京風味。擁有700多年歷史的北京胡同，如何結合時尚創意散發地域風情，這個地標形成本身就是具有魅力的故事。

第一次到北京的銀澤更為敏感，他看到地鐵車廂中內地訪客的臉龐，想到自己年輕時從韓國南部城鎮第一次到首都

首爾的興奮。他說：天安門、鳥巢與王府井，一定是他們到北京最優先朝聖的地標。

我們在南鑼鼓巷的一家餐廳，總結了「北京現代汽車的競爭力與生產模組化」的訪問研究。團隊的另一組人去年先訪問了北京現代汽車，得到採購部長等企業高層的接待：我們此次主要訪問北京Mobis，釐清北京Mobis的生產模組化，以及對北京現代汽車發展的角色。

去年的訪談初步認為，北京現代汽車能在2002年起的十餘年間，站穩今天地位的三個主要理由：(1)生產線同時生產多種車款的調適能力；(2)符合開發中國市場需求的產品開發能力；(3)活用當地協力廠的價格競爭力。其中大陸當地協力廠已經超過60%，算是現代汽車集團從封閉走向開放，同時推估北京Mobis只是韓系供應商中的一家，不若現代Mobis在韓國國內的影響力。

崇尚多元觀點

我們在此行對北京Mobis與北京現代的研究卻發現三個新事實：(1)北京Mobis提供給北京現代的五大模組，占全部零組件數量超過50%，生產模組化提升了生產多種車款的調適能力；(2)生產模組化提升了調適當地市場的開發速度；(3)當地協力廠同時支援了北京Mobis與北京現代。

我們發現首組人員主要訪談來自北京汽車集團的北京現代汽車高階人員，他們不理解韓國現代汽車與現代Mobis過去的發展歷程，以及100%韓資的北京Mobis現況。我們一致同意，崇尚多元觀點，才能讓研究結果更接近事實。

主導此篇論文的銀澤預定在暑假完成初稿。我們預定由團隊成員撰寫成英文論文，在歐美主流期刊發表，有機會成為全球生產模組化的最新力作。

多元觀點的重要，不限於學術研究。當觀察最近微妙的兩岸、中日與台日關係，感觸尤其深刻。

在還沒有去盧溝橋之前，我不知道「盧溝曉月」從900年前的金章宗年間，就被列為燕京八景。國殤歷史顯然掩蓋了燕京千年史，不到盧溝橋，更無法深刻體認到在政治考量下所謂歷史認識的過與不及。

透過公車路線電話查詢，從前門搭乘公車5號，再轉133號，非常輕鬆的抵達了目的地。讓我十分訝異的是，不僅公車上一路乘客很少，盧溝橋景區的遊客也不多。參觀抗日戰爭紀念館時，一位看起來40出頭的內地遊客，熱心地回答了上述疑惑。

盧溝橋的聯想

他說：在讀大學時最敬佩日本，因為當時全世界主要國家，只有日本關注中國的經濟

發展，給予中國最多的經濟援助。他也相信當時教科書上說的，日本侵略中國只是少數軍人犯下的錯誤。也因為這個背景，直到近年中日關係惡化之前，抗日戰爭歷史在學校或官方媒體，一直不那麼的被提起。

他的說法，在宛平縣城景區的新建工程得到了證明。如果中日關係繼續惡化，可以想像盧溝橋與宛平縣衙可能成為全中國重要觀光景點。事實上，他說：七十多年前的塵封戰爭歷史，最近幾年突然在官方媒體反覆的被提起，尤其是呈現在幾百個、甚至幾千個抗日電視劇情之中。

兩岸關係或歷史認識也一樣，除了「1937年7月7日日本軍以演習士兵失蹤為藉口，要求進入宛平縣城搜查，被守軍拒絕而炮擊盧溝橋，守軍奮起還擊…」等共同史實之外，對抗日期間國內外夥伴成員與貢

獻的解讀，則完全連接不起來。國民黨與共產黨都強調兩岸關係或歷史認識的重要，卻沒有雅量協助兩岸民眾學習相互包容的兩岸共識或歷史觀點。



盧溝曉月與宛平縣城遠眺



新建完成等待開放的宛平縣衙