

KNOWLEDGE FOCUS

經營與管理

大阪反轉

文=劉仁傑 老師

2023 年 12 月，「日本不動產經濟研究所」發佈全球主要城市房價的半年變化。在全球 15 個主要城市中，大阪市的辦公樓與住宅上漲率分別以 2.1% 與 2.7%，雙雙登上全球第一寶座。而辦公樓第二名的胡志明市、住宅第二名的東京，也富有象徵意義。

大阪市在 1933 年開通了第一條地鐵「御堂筋線」。新冠疫情後的觀光復甦，我們從這條縱貫新大阪、梅田、難波與天王寺的地鐵沿線，新建中的複合大樓或公寓觸目可見，依稀看見大阪的反轉訊號。本文回顧大阪在日本近代政經發展過程的定位變遷，關注即將在明春登場的大阪關西萬博會。

沉寂半個世紀的反轉榮光

眾所周知，大阪以商業、家電與纖維產業，在近代產業發展過程做出了重要的貢獻。松下、三洋、夏普、帝人等日本頂尖企業的式微，反映了大阪人的鬱悶。2010 年代橋下徹領導的「大阪都倡議」，在政壇曇花一現，片段的亮點終究未成氣候。

一般認為，日本戰後的高成長期，1964 年的東京奧運與 1970 年的大阪萬博，發揮了承先啟後的關鍵角色。熟悉日本近代經濟發展史的學者卻說，雖然 1860 年代以降日本的政治中心開始東移，明治初期關西的重要性仍遠超過關東，1868 年遷都江戶，才逐漸出現板塊移動。



作者簡介

現任東海大學工業工程與經營資訊學系暨研究所教授
曾任日本大阪市立大學商學部客座教授
美國賓州大學華頓商學院訪問學者
研究室 04-23594319-130

神戶大學教授加護野忠男說，在 1900 年前後，不僅大阪商人的經營理念領先關東，關西的經濟也領先關東。他說，當初日本內閣用馬關條約的賠款在關東與關西各設立一所商業大學，成就了今天的一橋大學與神戶大學。他進一步指出，當初在關西設校避開大阪，目的就在於激勵兼



大阪都心 (中之島)



大阪公立大學杉本校區 1 號館 (日本有形文化財)

具理念與實踐能力的大阪商人，用自己的力量辦學。

如同預期，大阪政商人士自籌經費設立了大阪商科大學，戰後改制為大阪市立大學。正因為歷史悠久，2019 年杉本校區 1 號館登錄為日本有形文化財，成為象徵學術重鎮的地標。

一橋、神戶與大阪市大是始於商管的三所大學，相對於戰前的「舊帝大」，被譽為「舊三商」。一橋大學與神戶大學不負眾望，持續在商管領域扮演著領導的角色；大阪市立大學則在 2022 年 4 月與大阪府立大學合併，更名為大阪公立大學，2024 年度在 101 所日本公立大學中聲望排名第一，呼應大阪暨關西的再興期待。

大阪關西萬博蓄勢待發

大阪關西萬博將在 2025 年 4 月 13 日開幕，主題是「設計生命綻放的未來社會」，展場設在大阪灣的人工島夢洲，結合日本政府、大阪府市與企業界 3 股力量，各大展館正如如火如荼的興建。2020 年東京奧運因新冠疫情爆發，不堪回首；2025 年的萬博，能否為日本帶來新機？讓許多日本人寄予厚望。

回顧歷史，1867 年大阪與江戶在日本首都競爭中落敗，算是遺憾的傷心往事。因此，與京都、大阪並稱三都的江戶，1968 年更名東京，成為大阪既競爭又羨慕的對象。



大阪關西萬博會場 (人工島夢洲, 遠方是大阪灣西側的神戶市)

客觀來看，做為文化與產業據點，大阪停頓太久了。2001 年與北京競爭 2008 年奧運舉辦城市的落敗，被認為是大阪人的第二次遺憾。如今取得萬博舉辦權，卻處處被拿來與 2004 年的愛知萬博做對比。最近不僅是籌辦經費屢次追加預算被大做文章，甚至連門票價格相對昂貴，都成為批評的對象。名古屋市確實給大阪市非常大的壓力。然而，相對於愛知萬博的地方發展特色 (114 期本欄)，大阪關西萬博則擁有更高的來自國際社會的期待。

相對於過去各國的萬博會大都聚焦在發揚國威，大阪關西萬博主旨設定在解決社會課題。觀諸展前的話題與展後的規劃，有三個話題值得關注。

首先是吉祥物 MYAKU-MYAKU(脈脈)帶來的亮點與意涵。這隻以紅藍兩色搭配的吉祥物，個體上說明生命體動脈與靜脈的互動，總體上展現人類特有的活力、創新與可持續發展。其次是大阪灣的海空一體，不僅來自陸上交通網，也同步吸納來自大阪灣兩側的關西機場與神戶機場訪客；而由全日空、日航與豐田出資營運的「飛行汽車」的啟用，頗具想像空間。第三個是支持高齡化的醫療暨健康產業，將大阪樹造成名符其實的全球醫療暨健康之都。

展後規劃的大阪綜合度假區，包括賭場、國際會議中心、展覽場、劇場與酒店。初期投資達一萬億日圓，預期具有每年吸引兩千萬訪客、年營收超過五千億日圓的綜效。

台中大坑與大阪箕面公園

執筆本文之際，同樣旭日東昇的台中，幾度映入眼簾。走在台中大坑的 9 號步道，我們經常聽到日語，就如同在大阪的箕面公園，會聽到台語一樣。我個人告別職涯第一線，在協助東海大學推動產學合作的同時，已經開始台中與大阪的兩地生活，同步感受雙城的活力。

加上原有的阪急鐵道，地鐵御堂筋線在今年 3 月向北延伸到箕面公園。就如同東京的高尾山擁有國鐵與京王兩線一樣，提供了便捷的交通。同樣作為大型都會的後花園，

大坑的 10 條步道極富特色，但是在交通上顯然還有非常大的發展潛力。



箕面瀑布