

KNOWLEDGE FOCUS

經營與管理

訪問學者

文＝劉仁傑 老師

本欄上期的「顧客價值策略」，談到夥伴吳銀澤教授的貢獻與傳奇人生，引發關心和垂詢。諸如：出身韓國如何活躍台日？台灣工具機生態系統創新研究包括哪些內涵？回顧團隊成長的點點滴滴，「訪問學者」的價值隱然若現。

訪問學者是學術界透過移地交流，提升研究的深度與廣度的一項機制。通常是指獲得服務單位、法人或科技機構的資助，帶職帶薪前往另一個學術單位訪問，並進行專題研究或授課。本文記錄主要的互動對象、過程與合作關係，思考其價值創造的意涵。

2021 年銀澤從台灣轉任園田學園女子大學、2025 年我在東海大學退休後受邀來日，都獲得了日本政府的 5 年簽證禮遇，重要原因之一是 Scopus 國際論文收錄的肯定。這些共同貢獻的產學與學術合作成果能在 2020 年前後陸續出爐，不能不提的關鍵人物，是台師大的蘇友珊教授。



2023 年齊聚園田學園女子大學
(左起吳銀澤教授、作者、蘇友珊教授)



作者簡介

現任東海大學榮譽教授、大阪公立大學客座教授
精實系統知識應用聯盟主持人 (<http://lean.thu.edu.tw/>)
曾任美國賓州大學華頓商學院訪問學者

蘇友珊與 Brookfield Jonathan

友珊早年就讀台大醫學院，跨領域取得台大管理博士後，研究聚焦在生物科技產業的創新。2014 年專程訪問東海，希望加入我主導的台灣製造產業研究。2023 年，她領銜的台灣自行車生態系統創新研究，發表在 IEEE Transactions on Engineering Management，共鳴於台灣產業的強韌生命力與研究樂趣。

回顧十年間，發展範圍與內涵遠超過預期。譬如友珊的國際學術網絡資訊，讓我們的工具機、台日聯盟等研究，陸續刊登在 Technological Forecasting and Social Change 等國際頂尖期刊。我個人推估，友珊應該是一路在國內讀博士班與任教，經由訪問學者，獲邀長期擔任 Academy of Management Perspectives、Management and Organization Review 等全球知名期刊編輯委員的第一人。

2023 年，銀澤安排我們會合日本關西，訪問日本企業的同時，彙整了 2010 年代後期對韓國現代汽車、中國中車的實地調查，企畫一系列的合作研究。銀澤的驟然離世，3 人的再聚計畫已不克實踐，讓人不勝唏噓。

相對於 2014 年結識友珊，1998 年賓州大學華頓商學



作者與 Dr. Brookfield Jonathan(1999 年)

院博士生 Brookfield Jonathan 前來東海，則大幅提早了我進入國際學術圈的時程。

現任職 Tufts University 的 Jonathan，博士論文聚焦台灣工具機產業，是在政大卓民教授的推薦下找上我。他的出現，讓已經升等教授、剛完成日本訪問研究的我，找到了極佳的著力點。東海大學東亞中心、上海、哥登堡與費城等地的知名國際會議，都曾經留下了我們的足跡。尤其是 2007 年，我們的自行車 A-Team 研究，在費城舉辦的 AOM 年會獲獎，傳為台灣學術界的美談。

合作機制與生涯貢獻

在國際場合，許多學者對於我與 Jonathan 合作的機緣與方式，感到好奇。檢視我們 2000 年代刊出的 6 篇論文，幾乎都是活用所屬團隊的個案分析或數據，大致分為兩個類型。一個是由我主導理論雛型與初稿，Jonathan 從強化文獻切入，補足發展脈絡與貢獻，一舉完成。另一個則是他從個案或數據找出好題目，主導研究進度、共同完成。

因此，兩人不僅分工清楚，甚至被認為難以取代。他的文獻脈絡解讀與英文寫作能力，與我的產業脈絡解讀與理論構思能力，呈現了強烈的互補。結果是我在不太費力下出清了大量的研究庫存，博得國際美名；他則在極短的時間，擁有複數的優質著作，順利取得了博士學位與一流教職。

任職東海 34 年間的貢獻之一，是持續接納國際訪問學者（表 1）。如果說 Jonathan 與銀澤是異質融入的偶然，日本學者的申請前來，則屬於同質的必然。學術研究各有專

精、學者的獨立性極強，學者之間的長期合作並不容易。因緣際會，來自不同文化脈絡或學術訓練，訪問學者與作者的微妙平衡本身，似已奠定發光發熱的多樣基礎。

池內守厚教授在本系開授日式管理、一起研究台灣日商；中道一心教授則是年輕新秀，在東海研究長達一年半，發展潛力值得期待。如同本文的觀察，訪問學者移地研究的平行時空，交流激盪所衍生的成果，已經跨越個人或組織，在台日兩地學術社群持續擴大與深化。

表 1 作者任職東海期間接納的訪問學者

姓名 (出身國)	任職大學	研究主題	期間
池內守厚 (日本)	關東學院大學	台灣日系企業的人力資源與組織	1993 年 8 月 ~ 1994 年 7 月
Brookfield Jonathan (美國)	賓州大學華頓商學院	台灣工具機產業的當地化、外包與協力網絡	1998 年 1 月 ~ 1999 年 1 月
吳銀澤 (韓國)	育達科技大學	台灣工具機產業的生態系統創新	2017 年 8 月 ~ 2018 年 1 月
中道一心 (日本)	同志社大學	台灣照相暨光學產業的競爭結構與企業行為	2023 年 3 月 ~ 2024 年 8 月

註：收錄設籍 6 個月以上的訪問研究

國際視野的附加價值創造

當然，這個過程交織著我個人的美日研究訪問。Jonathan 的回饋，2002 年我應邀前往華頓商學院，體驗包括酒吧文化的研究生活的同時，還到 Virginia Tech 等校演講交流，是難得的經驗。而 1996 年在大阪公立大學前身大阪市立大學的訪問研究，則屬於留學日本的延伸扎根。路過 30 年前入住的國際交流宿舍，即使已外顯在綿延迄今的台中大阪兩地生活，仍可感受內隱的濃濃情懷。

「交流互動畢竟是 give 與 take，如何看待兩者的平衡？」這是一位同儕的大哉問！顯然他不同意宗教的施比受有福，或稻盛和夫的利他主張。我的心得是：「基於個體的客觀條件與價值觀不同，平衡可以做為主觀期待，不宜過度重視。超越個體、用總體暨國際視野的附加價值創造思維，才可能贏得非預期的成果、甚至滾動出長期的附加價值或綜效。」



賓州大學華頓商學院研究大樓 (2002 年)



大阪公立大学國際交流宿舍 (2026 年攝影)